



# MANAJEMEN AGROINDUSTRI

Oleh:

**Dimas Rahadian AM, S.TP. M.Sc**

Email: [rahadiandimas@yahoo.com](mailto:rahadiandimas@yahoo.com)

Official Blog: [rahadiandimas.staff.uns.ac.id](http://rahadiandimas.staff.uns.ac.id)

JURUSAN ILMU DAN TEKNOLOGI PANGAN  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA

# ...PENGERTIAN MANAJEMEN AGROINDUSTRI



- **Manajemen Agroindustri** dapat diartikan sebagai pengelolaan suatu industri yang berbahan baku utama hasil pertanian
- Hal tersebut dapat dijelaskan melalui penjabaran dua pengertian dasar :
  - **Agroindustri**
  - **Manajemen**

# ...PENGERTIAN AGROINDUSTRI

**Agroindustri** dapat dipandang sebagai suatu proses kegiatan ekonomi dasar yang meliputi :

- industri primer pertanian
- proses pengolahan hasil pertanian
- proses distribusi hasil pertanian
  - dari produsen ke produsen
  - dari produsen ke konsumen
- industri jasa pertanian





# ...FUNGSI UTAMA PERUSAHAAN INDUSTRI



- Pengembangan produk
- Pembelian (pemesanan, mencari, subkontrak)
- Hubungan industrial
- Proses manufaktur, pada umumnya ada 3 aspek :
  - teknik industri (perencanaan, standarisasi, metode)
  - *plant service* (penerimaan, shipping, gudang, transportasi internal)
  - *plant engineering* (mesin, listrik, peralatan, sumber daya, perawatan)
- Pemasaran
- Keuangan internal dan pelayanan administrasi

# ...MANAJEMEN

- **Manajemen**

- Proses koordinasi dan integrasi aktivitas kerja sehingga bisa mencapai efisiensi dan efektivitas melalui orang lain
  - **Efisiensi** : hubungan input dan output serta tujuan agar meminimasi biaya sumber daya
  - **Efektivitas** : pencapaian tujuan

- **Manajer:**

- Anggota organisasi yang mengintegrasikan/mengkoordinasikan aktivitas kerja yang lain
- Level manajer : top, middle dan first line manajer
- Melakukan fungsi-fungsi manajemen, yakni *planning, organizing, leading, controlling*



## *Planning*

- mendefinisikan tujuan / sasaran
- membangun strategi
- mengembangkan rencana untuk koordinasi aktivitas



## *Organizing*, menentukan :

- apa yang perlu dilakukan
- siapa yang melakukannya
- bagaimana melakukannya
- siapa dan kepada siapa melaporkan



## *Leading* :

- mengarahkan dan memotivasi
- memilih komunikasi yang paling efektif
- menyelesaikan konflik



## *Controlling* :

- memonitor aktivitas apakah sesuai dengan rencana
- memperbaiki penyimpangan



# ...PERAN MANAJEMEN

## – *Interpersonal roles*

- Sebagai figur kepala
- Peran sebagai pemimpin
- Berkomunikasi untuk membangun dan mempertahankan saling pengertian dan kerja sama

## – *Informational roles*

- Memonitor
- Diseminator
- Jurubicara aktivitas
- 

## – *Decisional roles*

- Kewirausahaan
- Penanganan gangguan
- Alokasi sumber daya
- Negosiator



– **Koordinasi agar aktivitas efektif, dengan tahapan :**

- Komunikasi
- Pengertian
- Hubungan sesama manusia
- Kerjasama
- Koordinasi

– **Pengendalian, melalui :**

- Kebijakan yang ada
- Standar operasi
- Prinsip perkecualian
- Personalia yang bertanggung jawab





# ...MANAGEMENT SKILL



## – *Technical skills*

- Pengetahuan dan kemampuan bidang yang spesifik

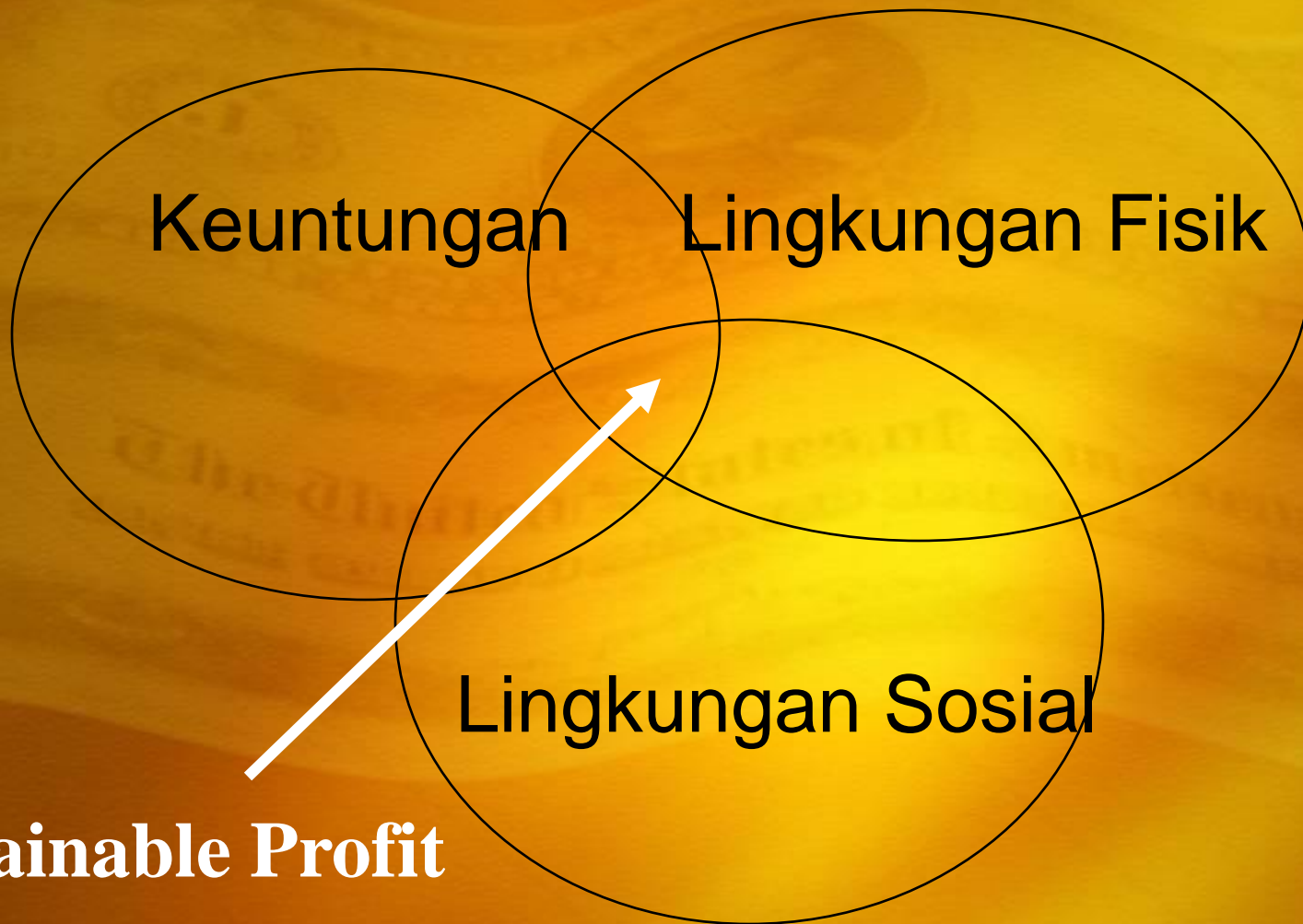
## – *Human skills*

- Kemampuan bekerja bersama orang lain, baik individu maupun kelompok

## – *Conceptual skills*

- Kemampuan untuk berfikir dan mengkonsep suatu situasi yang abstrak
- Mampu melihat suatu organisasi secara keseluruhan
- Mampu memvisualisasi bagaimana menyesuaikan organisasi dengan lingkungan

# ...KONSEP *JUST IN TIME*



**Sustainable Profit**

# ...LATAR BELAKANG KONSEP *JUST IN TIME*



- Dikembangkan oleh Toyota lebih dari 30 tahun melakukan riset dan praktek
- Metode ini sangat cocok untuk mengatasi gejolak lingkungan industri yang berubah.
  - Kecenderung pasar
  - kondisi populasi, properti, dll



# ...PRINSIP DASAR KONSEP *JUST IN TIME*



- **Industri Perakitan**

- Urutan pada proses perakitan :

- komponen → sub-assembly → assembly

- *products are assembled just before they are sold*

- *subassemblies are made just before the products are assembled*

- *components are fabricated just before the subassemblies are made*

- **Industri Pengolahan**



- Urutan proses :

- Bahan baku + bahan pembantu
- Tahapan proses (kontinyu atau *batch*)

- *Proses produksi dilakukan sesaat sebelum dipasarkan*
- *Pengadaan bahan baku + bahan pembantu dilakukan sesaat sebelum proses produksi*

# ...TOTAL QUALITY MANAJEMEN



- **Pengendalian Mutu**
- **Penjaminan Mutu**
- **Manajemen Mutu**





# SISTEM-SISTEM TERKAIT MANAJEMEN MUTU PADA AGROINDUSTRI

- ISO 22000
- ISO 17025
- Budaya Kerja 5S/5R
- Sistem Manajemen Halal
- ISO 9001
- ISO 14001
- HACCP
- OHSAS
- Budaya Kerja K3

# SKEMA SISTEM MANAJEMEN MUTU



# METODE PERBAIKAN MUTU...

- SIX SIGMA



- DELTA



# **TERIMA KASIH**

**Special thank for Dr. Ir. Didik Purwadi (Gadjah Mada University)  
for providing this lecture during my master study**